

Problèmes économiques et relocalisation de l'industrie chimique en France et en Europe

Maison de la chimie
26 mars 2024 Pr J C BERNIER

1

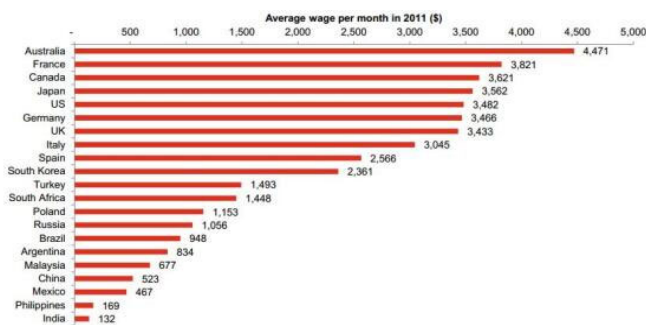
Pourquoi délocaliser ?

- * Main d'œuvre abondante et peu chères au Sud et en Asie
- * Coûts salariaux économiques
- * Rapprochement des matières premières
- * Coûts de transports réduits
- * Activités industrielles moins réglementées
- * Impôts sur les sociétés réduits

2

Quelques exemples

Salaires dans le monde



Impositions en Europe



3

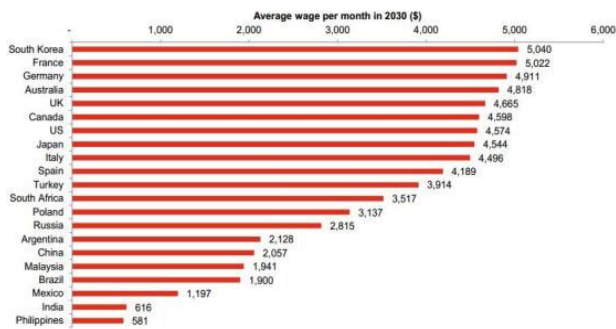
Pourquoi relocaliser ?

- * La balance commerciale déficitaire
- * Une désindustrialisation croissante
- * La perte du savoir faire
- * le risques d'approvisionnements des substances clés
- * Les problèmes géopolitiques des matières critiques
- * Les prix de transports
- * L'évolution salariale qui resserre l'avantage économique

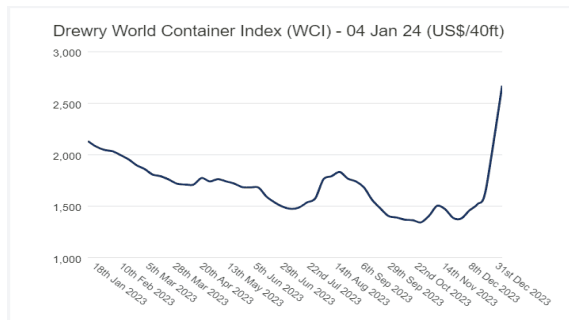
4

Quelques exemples

La grille des salaires qui se tasse



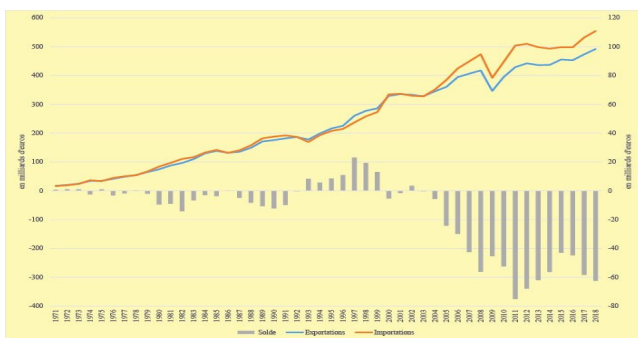
Le cout des containers



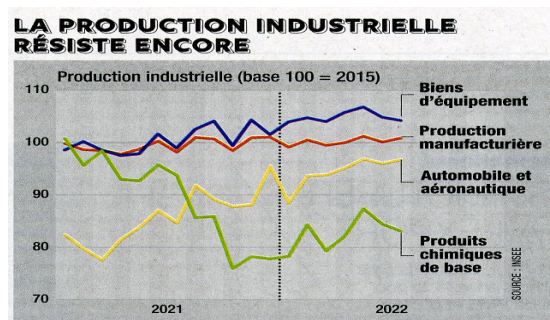
5

Des conséquences

La balance commerciale



La productivité



6

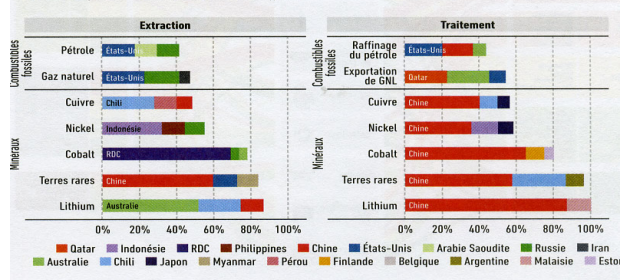
Les risques géopolitiques

La concentration de matières premières en quelques pays

La domination de la Chine sur les Terres rares

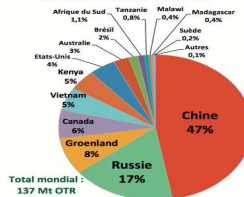
FIGURE 2 / Concentration de la production mondiale de matières premières et de combustibles fossiles.

SOURCE : AIE (AGENCE INTERNATIONALE DE L'ÉNERGIE), 2021



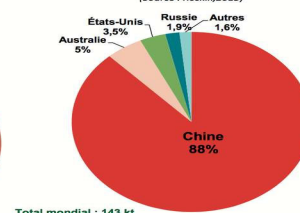
Répartition des ressources en terres rares - hypothèse basse 2015

(sources mixées SNL, TMR, Roskill, 2015)



Répartition de la production minière de terres rares en 2014

(Source : Roskill, 2015)



7

Les freins à la relocalisation

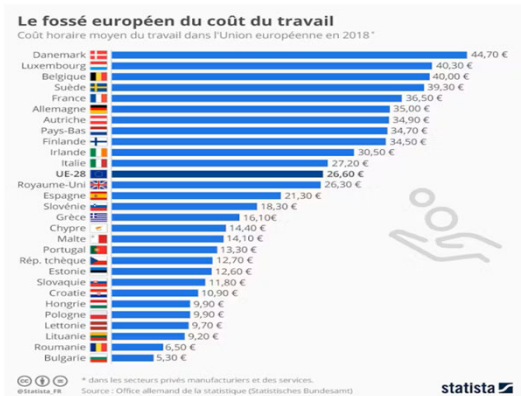
- * Un coût de main d'œuvre plus élevé
- * Des contraintes environnementales plus fortes
- * Des procédés « plus verts » (décarbonation)
- * Une énergie plus chère (électricité)
- * Des savoir-faire qui ont disparu
- * Une reconquête des populations pour réimplanter des usines propres
- * Un manque de main d'oeuvre

8

Le cout salarial

Les subventions européennes ont-elles profité plus aux PECO?

Le remède investissements dans le numérique et la robotisation



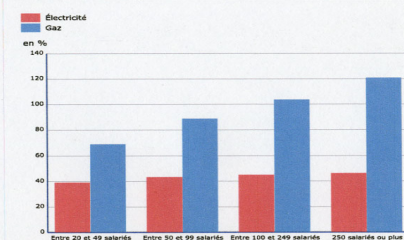
9

L'énergie et les matières premières

Des coûts d'énergie pour les électro intensifs

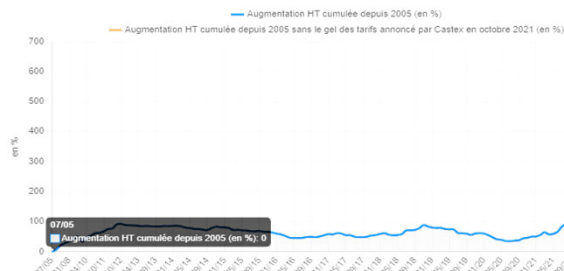
Le prix du gaz matière première pour la chimie

Figure 2 - Évolution des prix de l'électricité et du gaz en 2022 selon la taille des établissements



Note : les données sont provisoires.
Lecture : en 2022, le prix du kWh de gaz a augmenté de 104 % pour les établissements de 100 à 249 salariés.
Champ : France, établissements de 20 salariés ou plus de l'industrie, hors industrie de l'énergie et artisanat commercial, y compris récupérateur
Source : Insee, enquête annuelle sur les consommations d'énergie dans l'industrie 2022.

Évolution du tarif réglementé du gaz HT depuis 2005 (particuliers)

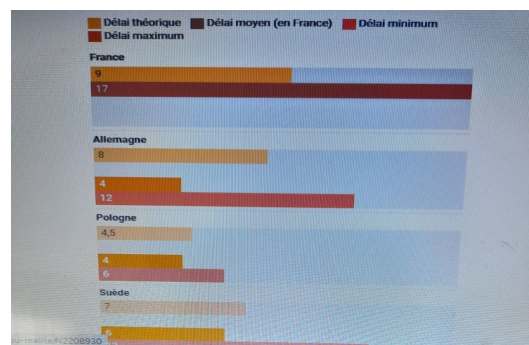


10

Des terrains et des délais d'implantation

Les problèmes des « méga usines »

Des procédures à simplifier



11

Le rôle des Etats

- * Le plan de re-industrialisation de l'Europe
190 Mrd€ + 113 Mrd€ en 2024
- * France 2030 et BPI : 53 Mrd€
- * CNI contrats de filières Chimie et matériaux
(décembre 2023) et Industrie et santé
- * La déclaration d'Anvers « pacte industriel européen »

12

Des compétences et de l'innovation

Les plans d'équipement prioritaire de recherche

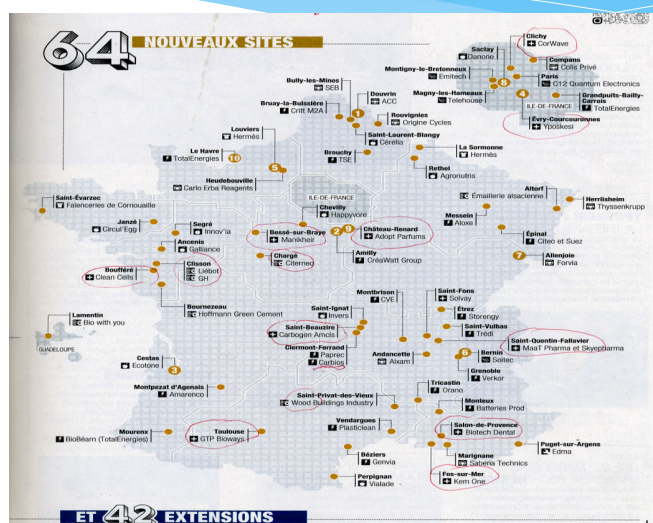
Des besoins en techniciens et ingénieurs



13

En guise de conclusion

En 2023 106
ouvertures ou
extensions
d'usines
Dont 14 en
chimie et
matériaux



Merci de
votre
attention

14